

## L'Alliance International Terre Citoyenne

Une dynamique internationale d'organisations, mobilisées sur des thèmes stratégiques (systèmes alimentaires durables, gestion des ressources naturelles, du foncier et des territoires, formation des leaders sociaux) partageant des méthodes communes

### **A) Un rappel**

Un texte de 2006 faisait le point sur l'histoire de la dynamique APM -Terre Citoyenne (<http://base.fph.ch/fiches/bip/fiche-bip-3063.html>). En particulier, il rappelait les différents phases d'évolution de ce réseau puis de cette alliance 1) le lien avec les partenaires impliqués dans le réseau APM (Agricultures Paysannes, Sociétés et Mondialisation), 1992-2002, 2) La disparition des réseaux APM (Le Riad en Amérique Latine, le Forum PECO en Europe Centrale, APM Afrique plus tardivement) 3) La participation de différentes organisations (Ong, Organisations paysannes de pêcheurs, de populations des montagnes du monde) à la construction d'une dynamique d'alliance nouvelle à partir de 2003, mais plus fortement, à partir de la rencontre de coordination de Saint Martin de Londres (Juin 2006).

### **B) La rencontre de Saint Martin de Londres (juin 2006) et ses suites.**

A Saint Martin de Londres, l'objectif était de créer de nouveaux liens entre acteurs qui avaient pu se rencontrer, échanger voire travailler ensemble auparavant. Nous avons aussi la volonté d'intégrer de nouveaux acteurs (ONG, mouvements sociaux, instruments de formation ou instruments d'expertise citoyenne...).

Différents points importants furent dégagés:

- La volonté de rapprocher les organisations paysannes et de pêcheurs en Amérique latine et en Afrique.
- L'intérêt marqué de travailler sur la formation de leaders sociaux en mélangeant différents secteurs aussi bien en Afrique, en Amérique latine, en Europe. Le développement d'un site web centré particulièrement sur la formation des leaders sociaux (Cafolis.Equateur) en plusieurs langues.
- La découverte de l'enjeu de la transformation des systèmes de restauration collective vers plus de durabilité.
- La volonté de s'appuyer sur le développement du site web Agter concernant la gestion des ressources naturelles et du foncier.

#### **Plusieurs actions se sont concrétisées après Saint Martin de Londres:**

- Nous avons réuni des forces pour préparer le FSM en Afrique (janvier 2007) avec l'organisation d'un atelier visite autour du Lac Victoria. Celui-ci a réuni des

organisations paysannes et de pêcheurs, en particulier d'Afrique. Cette rencontre a permis de confirmer la pertinence de la méthode des « atelier visite » . Elle a permis aussi de constituer des contacts au Kenya pour le projet Lac Victoria..

- Nous avons renforcé les alliances entre organisations de pêcheurs et de paysans dans le Mercosur (rencontre de Chiloe).(Avril 2007. <http://base.d-p-h.info/es/dossiers/dossier-514.html>)
- Différentes personnes ont été associées aux initiatives de Sustainable Food Laboratory. Ceci a permis de mieux sensibiliser plusieurs partenaires sur l'importance stratégique de la conduite de processus multiacteurs dans différents domaines. Ceci a aussi permis à plusieurs partenaires (Adepa, Kori développement, Forum des pêcheurs) qu'il était possible d'envisager des actions avec des entreprises comme Carrefour ou d'autres.
- L'Alliance des Pêches Responsables est née dans cette période, associant plusieurs des organisations présentes à Saint martin de Londres.
- L'intérêt à été aussi porté sur les démarches proposées par IECCC animé par Hervé Ott sur les approches des conflits en matière de formation.
- Volonté de bénéficier des acquis des participants à L'alliance Terre Citoyenne afin d'appuyer le processus de Constituante en Equateur. (Ceraï, Agter, AITEC, Banana Link). Le Cafolis a développé différentes actions en s'appuyant sur certains membres ou personnes de cette Alliance TC (Laforgue, Chonchol) pour la mise ne place, en particulier de la loi sur la souveraineté alimentaire.
- Cette réunion a donné l'occasion à chacune organisation de présenter succinctement les activités et projets dans lesquels elle était engagée. Nous avons vu que ce travail patient, était aussi porteur d'ouvertures, de contacts, d'intérêts entre les organisations. De nombreux liens ont été renforcés à cette occasion et dans son prolongement (cf la dynamique de création et de développement d'Agter). APMM a, à cette occasion noué des relations qui ont été utiles pour la préparation et la réalisation d'une série de rencontres régionales sur la problématique montagne.
- Nous avons, à l'occasion de la préparation de cette rencontre, créé un site Web APM terre citoyenne. Mais nous avons été obligés de le repenser en 2007 et 2008. Un nouveau prototype a été présenté, lors de la rencontre de Saluzzo en mars 2008, de l'Alliance Terre Citoyenne.
- Nous avons encore pu vérifier, à l'occasion de cette rencontre de coordination à Saint Martin, l'intérêt d'une forme d'alliance souple entre des acteurs différents et variés au niveau international.

Concernant la structuration de l'Alliance, nous avons décidé d'avoir un comité d'animation, avec Jeanot Minla Mfou, Fernando Rosero, Pedro Avendano et d'adopter le terme d'Alliance Internationale Terre Citoyenne.

### **C) La rencontre de Saluzzo en Mars 2008.**

Nous avons décidé de nous rencontrer en mars 2008, afin de dynamiser cette Alliance Terre Citoyenne . C'était aussi le moment où s'engageait le programme de deux ans de la FPH. (2008-2009). Nous pensions qu'il fallait avancer en matière de site Terre Citoyenne et favoriser le renforcement le site des partenaires de l'Alliance Terre Citoyenne. Comme à Saint martin de Londres, nous avons travaillé sur les trois grands thèmes : 1) La formation des leaders sociaux, 2) La gestion des ressources naturelles et des territoires, 3) Les systèmes alimentaires durables et en particulier les actions concernant la restauration collective. Nous avons échangé sur les activités et projets en engagés sur ces trois thèmes. Cela a fortement renforcé la réalisation de différentes

initiatives et mis en évidence de nouveaux projets . Nous pouvons analysons ici rapidement les différents volontés affichées et nous indiquons ce qu'il en est advenu

### ***La formation des leaders sociaux.***

1) Le lancement du projet de rencontre « Universités et Education Populaire » de Renaca (Chili). Cette rencontre soutenue aussi par l'Université de la Mer s'est déroulée en décembre 2008 au Chili avec une tres bonne présence internationale et la participation équilibrée d'universités, de lieux de formation de leaders sociaux, de mouvements sociaux.

2) L'établissement d'un projet de protocole de coopération entre l'Université de la Mer et l'Université de Tirana.

Un protocole de coopération a été signé à l'occasion de la rencontre au Chili, en décembre 2008.

3) Le projet de lancer une Université Internationale Terre Citoyenne.

Ce projet a été discuté et validé par les participants de la rencontre de Renaca. Un temps de travail sera consacré à ce projet à Nant.

4) L'intégration plus forte des activités de IECCC (Hervé Ott) avec différents partenaires.

Hervé Ott a participé à la rencontre de Renaca. Le document qu'il a rédigé sera édité. Des projets de coopération ont été envisagés en particulier avec le Cafolis.

5) Des initiatives à prendre en Afrique en matière de formation: Upafa et Adepa.

On a peu avancé en matière coopération entre Adepa et UPAFA concernant des projets communs. L'Adepa a néanmoins avancé sur des projets sur le sujet . Mais les choses avancent dans le perspective de la rencontre de Nant.

6) Prolonger la dynamique de rapprochement entre organisations de paysans et de pêcheurs dans le Mercosur autour des questions de formation .

Les organisations se sont rencontrées à l'occasion de réunions régionales de la FAO. Les autres projets de rencontres n'ont pu se concrétiser. Ce chantier est à reprendre et à prolonger en lien avec aussi l'Institut Pacifico Sur.

7) Le besoin d'un site web centré sur la formation des leaders sociaux au niveau international.

Le Cafolis a restructuré son site web dans cette optique. Il a mobilisé des documents et les a mis à diposition d'un public large.

### ***L'accès aux ressources naturelles et leur gestion.***

1) Zones littorales. Renforcement de la coopération avec différents partenaires (Adepa, RFA, Forum des pêcheurs..) en vue de la réalisation d'un atelier à Beg Meil (France) .

Des contacts ont eu lieu avec certaines de ces organisations. Une version du document sur la gestion des zones littorales sera disponible à Nant. Armelle Laine (Agrocampus) sera présente . Ce sera une occasion de préparer ce projet d'atelier. Ce sera aussi l'occasion de faire le lien avec les questions de filières en matière de pêche (projet Pêche et développement, le document Bruno Correard).

2) Projet d'éditer un livre avec les éditions ECLM sur « l'enjeu plancton » .

Ce projet est en voie de réalisation . Un site « plancton du monde » est en train d'être lancé. Des journées vont être organisées sur ce thème à Brest en juin 2009. Le thème plancton a été repris par plusieurs partenaires de l'Alliance. Des projets pourront être approfondis à Nant.

3) « Slow fish » en avril 2009 à Gènes, organisé par Slow Food. Volonté d'inviter des organisations de pêcheurs à cette rencontre.

Nous avons coordonné nos efforts avec Risteco, le Forum des pêcheurs, RFA et Slow food, Cerai, FPH. Une bonne présence de ces différentes organisations ainsi que Pierre Mollo qui a introduit le thème plancton.

## ***Systèmes alimentaires, restauration collective***

1) Réaliser des dossiers « gouvernance mondiale » en relation avec Gustavo Marin sur « changement climatique et agriculture », « Agro carburant », « Plancton et mondialisation », « souveraineté alimentaire et droit des peuples à se nourrir ».

Plusieurs dossiers sont en rédigés ou sont en cours de rédaction : économie de la banane, commerce, agrocarburants, la crise du système alimentaire mondial, changement climatique et alimentation...

2) Proposition de traduire et d'éditer « le Monde selon Monsanto " en Chinois (Chen yue Guang) ainsi que le livre de Petrini (slow food) . Le projet d'édition du livre de Pétrini est bien avancé. Celui sur Monsanto est encore en projet.

3) Réalisation d'un people.com (chat sur internet avec les internautes chinois) avec Slow Food en Italie ou à Paris. Non réalisé.

Les tensions Chine / Europe et France en particulier ont un peu freiné les initiatives en la matière.

4) Afrique -Chine. Création d'un petit comité sur la relation Chine Afrique . Chen yueguang devait inviter plusieurs africains pour une émission de télévision sur cette question.

La Fondation de la Jeunesse chinoise devait être impliquée . Cela ne s'est pas réalisé. La réunion de Nant sera l'occasion avec la présence de trois partenaires chinois et de plusieurs africains de reprendre ce thème et les projets possibles.

5) Lancement d'initiatives en Chine sur la question de la restauration collective durable avec MME Lisuru (enquêtes à Pékin et dans une région).

Mme Lisuru s'est engagée dans un travail dans différents lycées, dans différents régions. Chen Yueguang a entrepris un travail d'enquête dans des écoles primaires. La Fondation de la Jeunesse Chinoise se mobilise sur ce thème. Un des responsables de l'Ecole Régionale d'administration qui sera présent à Nant, est aussi très intéressé par ce thème. Un chantier s'ouvre en Chine . Risteco a réalisé plusieurs missions et activités en relation avec la FPH qui intègrent cette problématique.

6) Liens des expériences d'Amérique Latine en matière de restauration collective avec celles d'Europe et l'implication de Risteco. Voir l'intérêt des africains sur ce thème.

Le travail d'enquête en Amérique latine est engagé. Le lien se fait entre Europe, Amérique latine et Chine. Cela ouvre des perspectives pour les années futures. 7) Préparation d'une journée pêche et restauration collective.

Cette journée a été préparée, réalisée à Paris en novembre 2011.. Un cahier Risteco « pêche durable » en français a été édité. Il le sera en d'autres langues.

7) Développement d'un travail global sur la souveraineté alimentaire par le CERAI: texte, documents pour site web.

Ce travail a été retardé. On fera le point à Nant.

## ***Structuration du travail de l'Alliance Terre citoyenne.***

Le développement du site Terre Cioyenne sur la base du prototype présenté par Vladir Ugarte et par Georges Garcia a été validé.

Celui-ci a été développé avec un certain succès. Une newsletter a été éditée trois fois en français et deux fois en espagnol et une fois en anglais. Différents autres sites ont été transformés ou créés. (Cafolis, RFA, Agter..) et d'autres sont sur le point d'un renouveau profond (Adepa, Plancton du monde, Pêche et développement) . Un nouveau site est aussi apparu comme Ecomeal.com sur le thème de la restauration collective. Nous ferons le point à Nant sur sur le site Terre citoyenne et sur la dynamique des autres sites web.

Nous étions d'accord pour que se crée une association de facilitation « Terre Citoyenne ». Nous ferons le point sur cette question à Nant.

## **D) Bilan sur les instruments et méthodes de travail partagés.**

### **I) Des instruments**

#### **1) L'importance des réunions de coordinations larges favorisant la les convergences, les alliances, la naissance de projets nouveaux.**

Nous pouvons voir que les réunions de coordinations (Saint martin de Londres, Saluzzo) ont joué un rôle important afin de favoriser les croisements, les convergences, les projets. Ce n'est pas seulement les rencontres qui ont favorisé ces croisements, ces alliances, ces projets, mais la manière de les conduire, l'attention mis sur l'expression des activités, des préoccupations et projets de chaque organisation. Ces convergences, projets ont été encouragés aussi par d'autres ateliers, réunions intermédiaires que nous avons favorisé.

#### **2) le site « terre citoyenne »**

Le site Terre Citoyenne a favorisé une plus grande visibilité de cette Alliance mais aussi des partenaires, de leur appartenance à une communauté de travail international. Il a enclenché, en relation avec le projet Coredem, une dynamique de mutualisation de textes, de documents. Il témoigne aussi des actions engagées (Rencontre Renaca; Congrès de la Contag...) en valorisant les documents disponibles. Il a permis d'introduire la présence de documents vidéos (Global Café). Il est aussi le lieu d'un apprentissage de discussion, via la aptrie privée du site, sur des thèmes plus particulier et en lien avec le courrier électronique.

#### **3) La newsletter terre citoyenne.**

La Newsletter Terre Citoyenne a permis de mieux visualiser les actions engagées en commun ou par certains de nos partenaires. (renvoi aux sites des organisations). Elle est diffusée aux partenaires mais aussi à plus d'un millier d'adresses email. Cela constitue une avancée collective.

## **II) Et des méthodes et démarches de travail partagées.**

Au cours de ces dernières années, nous avons développé des démarches, des méthodes de travail qui sont de nature différentes. Elles constituent néanmoins, des points d'acquis communs pour une bonne partie des partenaires de cette alliance . Nous désirons ici essayer de les expliciter plus, de favoriser aussi un échange sur ce sujet.

### **1) Une approche à partir des enjeux, des conflits, des points de levier.**

Nous pensons que chaque situation intègre des acteurs extrêmement variés, du local au global. Pour chaque situation, il est possible de faire apparaître des thèmes stratégiques possibles d'action. Mais cela requiert en particulier, un travail d'analyse commun, de mobilisation de différents types de connaissances. Nous avons souvent des situations conflictuelles. Nous pensons qu'il est important de renforcer dans ces processus les acteurs les plus menacés, les plus fragiles afin qu'il puissent jouer leur rôle aussi dans les processus de transformation sociales, économiques politiques. En ce sens les processus de formations citoyennes et de leaders sociaux sont importants. Il apparaît que tout problème, qu'il soit à une dimension petite ou grande, si il est abordé, avec légitimité, avec la création de relations nouvelles, peut être porteur de développement fort, qui peuvent dépasser très fortement la question posée initialement.

Nous avons ainsi été amenés à travailler sur des thèmes qui nous sont apparus clé et levier comme :

la restauration collective et en particulier la restauration scolaire, le thème du poisson dans la restauration collective, l'approche systèmes alimentaires et en particulier les approches filières, l'importance actuelle d'impliquer les universités dans la thématique de l'éducation polaire, la formation de leaders sociaux, la nécessité de mettre en évidence par des signes de distinction la pêche artisanale dans le commerce national et international, le thème de l'accès aux ressources naturelles pour les populations en place (montagnes, communautés de pêcheurs et paysannes...), l'importance du thème d'une convention mondiale sur l'alimentation, le rôle des consommateurs vis à vis des grandes surfaces et le pouvoir grandes surfaces dans les filières, la nécessité de s'engager au niveau international dans un processus de relocalisation adapté des systèmes alimentaires .....

## **2) L'importance de la relation et de l'implication personnelle.**

Dans cette alliance, des organisations, des institutions sont impliquées. Mais la force de cette Alliance est dans les relations personnelles de confiance établies entre les personnes. C'est dans la relation, la découverte des autres, de leurs sentiments, de leurs réactions, de leurs actions et de leurs projets que peuvent se nouer des projets plus larges, au niveau des régions, des pays mais aussi au niveau international.

## **3) La méthode des atelier visites (ou learning Journey)**

La pratique de « learning journey » mise en oeuvre par « Sustainable Food Laboratory » nous a permis de faire un saut qualitatif en matière de méthode de travail en lien avec différents thèmes de travail. Nous avons développé des méthodes de rencontres de terrain. Mais une approche nouvelle d'« atelier visite » où les personnes prennent le temps de confronter leurs sentiments, leurs surprises avant leurs idées est devenu un point de méthode que nous avons développé à plusieurs occasions durant ces dernières années ( atelier visite avant le FSM Porto Allegre dans les campagnes brésiliennes, atelier visite sur la pêche en Chine, atelier visite autour du lac Victoria au Kenya, atelier visite intégré durant la rencontre de Renaca au Chili sur le thème Universités et Education Populaire, Mini lab en Chine sur les systèmes alimentaires durables en 2008, Journées Food Lab aux USA en septembre 2008, Atelier au Mexique organisé par Agter sur la gestion locale des ressources naturelles en 2008...) . Cette méthode constitue un élément fondamental de rencontre entre les personnes, de création de présence, de construction de confiance, d'imaginaires préalable à tous travail ou projet commun.

## **4) Le lancement de processus multiacteurs**

Le fait d'être confrontés à des situations complexes qui nécessitent pour les transformer d'impliquer le maximum de parties prenantes est devenu de plus en plus clair dans nos esprits mais aussi dans nos pratiques. Ce type de constat a ouvert la possibilité d'accepter puis de rechercher la participation d'entreprises dans des processus multiacteurs (cf la création de l'Alliance des Pêches responsables, la création du Forum mondial sur l'économie de la Banane, le projet de travail sur un label Pêche artisanale, la rencontre dans le secteur sucrier au Brésil réunissant des acteurs variés en vue d'établir des accords...). Ces démarches se confrontent dans le cadre de Terre Citoyenne. Nous aurons des projets à développer sur ce thème aussi bien sur les démarches et les méthodes suivies. Hervé Ott, dans son document à paraître a déjà mis en évidence des aspects clés en matière de formation des leaders en lien avec l'approche des conflits inhérents à ces processus multiacteurs.

## **5) Global café.**

Nous avons testé ce type de projets de communication il y a quelques années, avec Philippe Cassard. Nous avons repris ce projet avec Almédio qui a sorti une belle série de « Global café » à l'occasion de la rencontre de Renaca (Chili). Cela constitue un moyen de restitution sensible, autour

d'un café, d'un échange entre deux personnes échangeant sur un thème, une expérience. C'est un moyen de valorisation des personnes, de leurs expériences, de leur présence en un lieu, à un moment. D'autres partenaires comme le Cafolis s'intéressent à ce projet/ démarche . Nous ferons un petit bilan à Nant sur « Global café »

## **6) Les études de cas à dimensions multiples (Ecadim) en complément des fiches d'expériences.**

Depuis plusieurs années, nous avons mobilisé des expériences dans le cadre de travaux de collecte systématique sur certains thèmes. Cela a permis de dégager des problématiques, des stratégies en les analysant de manière transversale. Nous pensons que cela doit être complété d'études de cas à dimensions multiples, afin en même temps d'approfondir des cas, de mieux en faire des cas de référence, de pouvoir mieux s'appuyer sur eux pour argumenter les changements à réaliser, pour en faire des appuis en matière de formation. Cet aspect est expérimental. Nous en parlerons aussi à Nant.

## **7) Des moments d'« Open Université ».**

Nous allons développer ce projet « d'Université Internationale Terre Citoyenne » comme parapluie d'initiatives en différents lieux, comme validation de certains processus de formation, comme moyen de développer des échanges sur ce thème. Nous allons à Nant, aussi, expérimenter le fait d'utiliser la présence de différentes personnes invitées, porteuses d'expériences, d'analyses de propositions, afin d'organiser une série de conférences dans des hameaux, chez des personnes, durant deux soirées. Nous ferons le bilan de cette méthode expérimentale.

## **8) Opérations papillons, mutualisation Coredem.**

Différentes démarches de capitalisation ont été aussi utilisées comme les opérations papillons (APPM, Forum des pêcheurs, rencontre paysans et pêcheurs Mercosur..). L'instrument de mutualisation de la Coredem est aussi une démarche, un instrument aussi dont s'est emparé une partie des partenaires de l'Alliance Terre Citoyenne. Nant sera aussi un moment de faire le point sur ce sujet.

## **Enjeux pour la rencontre de Nant .**

L'Alliance Internationale Terre Citoyenne réunit plus d'une vingtaine d'organisations de nature variée.

– Organisations sociales:

APMM (Association des Populations de Montagnes du Monde ), Forum Mondial des Pêcheurs et Travailleurs de la Mer, Contag (mouvement paysan au Brésil, ), CNPRT (Mouvement paysan National Tchad),

- ONG : ADEPA (Association de Développement de la Pêche artisanale en Afrique de l'Ouest), EMEDO (Tanzanie), Cerai (Espagne),
- Entreprises, bureaux d'études : Sotral, Risteco (Consortium de recherche sur la restauration collective), Almédio, Média variations,
- Réseaux et alliances impliquant différents acteurs: Alimenterra et Mensa Civica, RFA (Alliance pour des pêches responsables), Banana Link, Sucre Ethique,
- Pôles d'expertise citoyenne: Agter (Association pour la Gouvernance de la Terre, de l'Eau et des Ressources naturelles), Rongead.
- Ong et institutions centrées sur le thème de de formation : CAFOLIS (Equateur), Enfoc (Brésil), Ecole de la Paix, IECCC (Institut Européen Conflits, Cultures, Coopération).

- Des responsables et des professeurs de différentes universités : Udelmar (Chili), UPS (Equateur), Université libre de Tirana (Albanie), Lages (Brésil)..

Cette Alliance Terre Citoyenne constitue une construction sociale, intellectuelle et d'actions, intéressante au niveau international. Ce sont des organisations de nature différente investies dans trois grandes thématiques: gestion des ressources naturelles et des territoires, systèmes alimentaires durables, formations citoyennes et de leaders sociaux.

Par le moyen des réunions de coordination nous avons pu multiplier les synergies, pu faire quelques choix stratégiques collectifs. Ceci a été renforcé par des rendez vous intermédiaires entre un nombre plus limité de personnes et d'organisations. Il nous semble que cette dynamique a une très grande capacité créatrice. De cette dynamique peut maintenant surgir des projets très variés, forts et pertinents capables de faire bouger quelques petites et grandes montagnes.

Le site web a permis de renforcer cette synergie en visibilisant mieux les membres de cette alliance, les actions communes engagées.

Quels sont les enjeux actuels à l'occasion de cette rencontre de Nant et pour le futur de cette alliance:

- 1) Le développement de l'utilisation du site web Terre citoyenne par les membres de l'alliance mais aussi par un nombre croissant d'internautes.
- 2) Le renforcement d'actions menées en commun par quelques membres de l'Alliance, leur plus grande visibilité à l'intérieur de l'alliance mais aussi pour un public bien plus large.
- 3) Le développement de notre capacité à être attentif au nouveau, à l'inattendu qui peut surgir d'une situation et qui peut faire basculer, changer une situation.
- 4) L'appropriation et le développement de méthodes nouvelles pour une communauté de travail internationale est aussi un enjeu important. Nous avons un capital de méthodes (ateliers visites, démarches multiacteurs, croisement des activités et des projets..). Il peut se développer. Ces méthodes favorisent aussi l'esprit de création qu'il est nécessaire d'entretenir.
- 5) Le renforcement de notre capacité à nous enrichir collectivement à partir du travail de classification, de mutualisation de textes et documents écrits ou audiovisuels est encore à développer, en particulier avec la CoreDEM. Les Etudes de Cas à Dimensions Multiples (ECADIM) combinées à un travail de collecte d'expériences peuvent constituer un élément structurant pour l'ensemble de l'Alliance afin de construire un capital intellectuel commun, de mieux analyser les situations complexes, de proposer des solutions et former de nouvelles générations d'intellectuels et d'acteurs sociaux.
- 6) L'institutionnalisation de l'Université Internationale Terre Citoyenne constitue un enjeu pour l'alliance TC.. La création d'une association de facilitation TC, telle qu'elle a été définie à Saluzzo constitue un autre enjeu institutionnel à ne pas négliger.

Dans ce moment de crise, nous avons besoin de cette intelligence collective, en s'appuyant sur les acquis de chaque organisation et personne, et sur ceux de l'Alliance, afin créer des moments de dialogues générateurs de projets, de nouveaux dispositifs institutionnels, de transformation de réalités sociales, économiques et écologiques.

Paris le 22 mai 2009.