

PRESENTATION DE L'UPAFA

(Université Paysanne Africain – African farmer's Academy)

L'Université Paysanne Africaine est une initiative du réseau *Agriculture Paysanne et Modernisation* (APM Afrique)

Elle propose une formation par alternance destinée à des responsables d'organisations paysannes africaines

Pourquoi ?

- L'agriculture africaine a connu des mutations profondes et rapides
- Les organisations paysannes (OP) doivent relever deux grands défis :
 - ◆ *comprendre ces mutations pour construire leurs stratégies*
 - ◆ *trouver des réponses aux problèmes qu'elles rencontrent*
- Les OP expriment une forte demande d'information et de formation pour renforcer leurs capacités d'action

Les objectifs de l'UPAFA

- Des objectifs généraux :
 - ◆ *améliorer l'insertion des ruraux dans l'économie (les marchés) et la société*
 - ◆ *accroître leur participation à la définition des politiques publiques*
 - ◆ *renforcer les solidarités locales, régionales et continentales*
- **Des objectifs opérationnels :**
 - ◆ *renforcer les capacités d'analyse sur les mutations en cours et leurs conséquences pour les exploitations familiales*
 - ◆ *renforcer les capacités de proposition des OP*
 - ◆ *renforcer leurs capacités de négociation (avec le secteur privé, l'État, les coopérations ..etc.)*
 - ◆ *favoriser leur structuration interne et la promotion de responsables professionnels*

Offre de formation

L'UPAFA offre deux types de formation

- Le cycle international de formation par alternance
- Des formations à la carte :
 - ◆ *dans un pays*
 - ◆ *dans une sous région*
 - ◆ *pour un secteur d'activité spécifique*

Le cycle international

Une formation par alternance

LES ACQUIS de L 'UPAFA

La phase préparatoire

- Conduite grâce à un financement de la Fondation Charles Léopold Meyer (FPH)
- Elle a permis :
 - ◆ *la conception du programme et sa présentation (création et diffusion d'une plaquette)*
 - ◆ *l'installation d'une cellule permanente légère*
 - ◆ *la création et le fonctionnement d'un comité pédagogique*
 - ◆ *le recrutement de la première promotion*
 - ◆ 25 responsables issus de 23 OP et 12 pays (dont 3 anglophones)

Le lancement de l'UPAFA

- Réalisé grâce au soutien du ministère français des Affaires étrangères
- Six modules réalisés à ce jour :
 - ◆ *février 2001 (Dakar, Sénégal) : les évolutions des sociétés locales et du contexte international*
 - ◆ *mai 2001 (Mbalmayo, Cameroun) : les réformes économiques*
 - ◆ *septembre 2001 (Bohicon, Bénin) : les réformes institutionnelles*
 - ◆ *mars 2002 (Abidjan, Côte d'Ivoire) : positionnement des OP face au nouveau contexte*

- ◆ février 2003 (Dar Es Salam, Tanzanie) : Les objectifs et la démarche de Planification stratégique)
- ◆ Mai 2005 (Thiès-Dakar, Sénégal) : La programmation stratégique et les outils de négociation

La suite immédiate après ce premier cycle de l'UPAFA

- ◆ Atelier de réflexion sous régional avec les OP d'Afrique Centrale
- ◆ Atelier sous régional avec les OP d'Afrique de l'Est et du Sud
- ◆ Atelier de capitalisation premier cycle
- ◆ Formation des formateurs

Une pédagogie active et responsabilisante

- Des relations contractuelles claires entre l'UPAFA, les participants et leurs OP
- Une articulation forte et permanente entre la formation et le vécu des participants
- Des supports pédagogiques diversifiés
- Une préparation minutieuse de la restitution des acquis à l'OP d'origine
- Un travail personnel intégré à la progression de la formation

Des formateurs expérimentés

- Une implication forte du CIRAD et du CIEPAC aux côtés d'APM Afrique/CANADEL
- La formation de formateurs africains
- Le recours systématique et ciblé à des personnes-ressources

Un outil au service des OP

- Grâce à un comité pédagogique qui réunit les OP faïtières, les responsables d'APM et de la formation (APM, CIRAD et CIEPAC)
- Par l'élaboration concertée avec les OP de programmes adaptés à leurs besoins
- Par des méthodes qui associent les OP à toutes les étapes du cycle de formation :
 - ◆ *formulation de la demande, sélection des participants, suivi des stagiaires, évaluation*

LES PERSPECTIVES

Le cycle international

- Faire le bilan du premier cycle
 - ◆ *Atelier Afrique Centrale avec les OP*
 - ◆ *Atelier Afrique de l'Est/Sud avec les OP*
 - ◆ *Atelier de réflexion panafricain avec OP*
- Capitaliser le processus pédagogique :
 - ◆ *Produire du matériel pédagogique*
 - ◆ *la formation de formateurs*

Les formations à la carte

- Elles impliquent un dispositif adapté et pérenne
- Des demandes formelles ont déjà été adressées à l'UPAFA :

LES IMPERATIFS DE LA PERENNISATION ET DE LA CROISSANCE

Le renforcement institutionnel

- Étoffer la cellule permanente
- Consolider le fonctionnement du comité pédagogique
- Constituer des équipes de formateurs stabilisées
- Améliorer l'équipement pédagogique et la documentation
- Systématiser la capitalisation et le suivi évaluation
- Faire approprier l'UPAFA par les OP

Des ressources suffisantes et stables

- Un besoin de financements extérieurs :
 - ◆ *sur une base triennale*
 - ◆ *regroupant plusieurs bailleurs de fonds, notamment :*

LES PRINCIPAUX DEFIS ACTUELS

- L'institutionnalisation du cycle international
 - ◆ Comment passer d'une offre faite par APM à un outil de formation contrôlée par les OP?
- La formation des formateurs africains et la constitution d'une équipe pédagogique stable, compétente et permanente
- La réponse à des demandes diversifiées
- La stabilisation des financements

Des ressources suffisantes et stables

- Qui permettront des mécanismes de financement interne :
 - ◆ *par des bourses d'études obtenues directement par les participants*
 - ◆ *par une contribution directe des OP pour les programmes spécifiques*

Adresse de l'UPAFA

Secrétariat Permanent du Réseau APM Afrique

BP 10.008 Yaoundé – Cameroun

Tel (237) 221 53 89/ 221 31 40

Fax (237) 220 55 20

Email : jeanminla@yahoo.fr, jeanminla@canadelcam.org